

Plan verbeteren jeugd atletiek

1) Aanleiding:

De jeugdafdeling vormt het grootste deel van de afdeling wedstrijd sport en is de kraamkamer voor de andere afdelingen binnen de vereniging, doordat de leden al vanaf jonge leeftijd binding krijgen met Thor. Ondanks het kwantitatieve succes zijn de afgelopen jaren een drietal zaken geconstateerd binnen de jeugdafdeling die minder goed verlopen:

- a) Onvrede bij deel van de (ouders van) jeugdleden over invulling training. Met name de meer prestatiegerichte atleten zijn van mening dat er onvoldoende aandacht is voor voorbereiding op wedstrijden. Dit past in de maatschappelijke ontwikkeling dat mensen steeds meer op zoek zijn naar op maat gemaakte producten. Atletiek is hierin achtergebleven; alle jeugd atleten, ongeacht prestatief of recreatief ingesteld, worden in een groep geplaatst, puur op basis van leeftijd.
- b) In algemene zin is een terugloop in wedstrijd deelname geconstateerd. Hoewel wij als vereniging blij zijn met alle leden, is de basis van wedstrijd atletiek toch om jezelf te verbeteren en te meten met anderen. Daarnaast kunnen prestaties tijdens wedstrijden als uithangbord gebruikt worden voor de vereniging.
- c) Het aantal vrijwilligers loopt terug en veel zaken komen op dezelfde schouders terecht. Met name de huidige trainingscoördinatoren worden, naast dat ze trainer zijn overbelast met allerlei organisatorische randzaken.

2) Probleemstelling

Hoe kan meer maatwerk mogelijk gemaakt worden naar zowel de prestatiegerichte atleet als de meer recreatief ingestelde atleet, om zo de tevredenheid van beide categorieën te verbeteren, waarbij wedstrijd deelname toeneemt en de overbelaste vrijwilligers ontlast worden.

3) Gekozen oplossing

Om hier invulling aan te geven wil de afdeling wedstrijd sport een professionele functionaris in de vorm van een technisch coördinator (TC) inhuren. Hiervoor is door het bedrijf ALECO Sport Visions een voorstel opgesteld waarbij de TC de volgende taken gaat uitvoeren:

- a) Plan maken voor onderverdeling prestatie gerichte en recreatief gerichte groepen;
- b) Maken jaarplanning per categorie;
- c) Verbeteren trainingskwaliteit door toezicht en begeleiding;
- d) Beheren trainerspopulatie;
- e) Verbeteren trainerscapaciteiten, zowel inhoudelijk als pedagogisch/didactisch (train de trainer sessies);
- f) Zijn van aanspreekpunt voor ouders;
- g) Beheren atletenpopulatie.

Om dit in te vullen is de TC voor het eerste jaar geraamd op 450 uur (45 weken x 10 uur), het tweede jaar zal dit (bij tevredenheid van beide partijen) worden voortgezet voor geraamd 330 uur, vervolgjaren staan geraamd voor 271 uur op jaarbasis.

De TC is verantwoording verschuldigd aan het bestuur van de afdeling wedstrijd sport inclusief urenverantwoording. Na ieder kwartaal vindt een evaluatie plaats.

4) Meetbare doelen:

Om het succes van de TC meetbaar te maken zijn een viertal parameters opgesteld. De inzet van de TC moet bijdragen aan:

- Grotere tevredenheid onder jeugdleden. Te meten aan het verloop onder jeugdleden.
Verloop aantal van 48¹ in 2019 → doel 2020 naar 38 in 2020.
(bijkomend positief effect hogere contributie inkomsten voor de vereniging: 10 x € 132,- = € 1320,-).
- Grotere wedstrijddeelname (percentage van totaal aantal leden). Te meten aan deelname clubkampioenschappen baan, indoor en cross 20-25% meer deelname dan in 2019/2020.
Deelname baan 9 okt 2019 94² van 185 = 51% → doel 2020 70%
Indoor 16 maart 2019 102 van 185 = 55% → doel 2021 75%
Cross 2019 ong 60 van 185 = 33% → doel 2021 60%
- Grotere saamhorigheid. Te meten door groter aantal deelnemers aan Thorkamp (volledige gevuld) tov bezettingsgraad 2018-2019.
Deelname 2018 70
Deelname 2019 75 (incl AB-jeugd)
Doel 2020 100
- Hoger niveau trainers. Te meten aan deelname train de trainer sessies. Doel 2020: Iedere jeugdtrainer³ neemt deel aan minimaal 3 van de 6 sessies. Een gekoppeld certificaten systeem draagt zorg voor continuïteit in de ontwikkeling in volgende jaren.

5) Financiën

- Meerjaren financiering van het plan:

	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>
Aanbieding Aleceo (excl BTW)	€ 18.000	€ 13.200	€ 7.400	€ 7.400
Aanbieding Aleceo (incl BTW)	€ 21.780	€ 15.972	€ 8.954	€ 8.954
Betalingen per jaar ⁴	€ 16.335	€ 17.424	€ 10.709	€ 8.954
Ruimte in begroting WS	€ 5.635	€ 6.224	€ 6.709	€ 7.354
Nog te dekken	€ 10.700	€ 11.200	€ 4.000	€ 1.600
Bijdrage VvT ⁵	€ 5.000	€ 5.000		
Bijdrage hoofdbestuur	€ 5.700	€ 6.200	€ 2.000	

- Contributieverhogingsplan binnen de afdeling om vanaf het 3^e jaar financiering TC zelf te kunnen dragen:

	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>
Jeugd	€ 59	€ 61	€ 63	€ 65	€ 67
Senioren	€ 81	€ 83	€ 85	€ 87	€ 89

¹ Aantal jeugdleden in 2019 per saldo met 1 toegenomen, 49 nieuwe leden toegetreden, betekend 48 opzeggingen.

² 2018 nog 96 deelnemers.

³ Train de trainer sessies niet alleen voorbehouden voor jeugdtrainers, andere trainers kunnen ook deelnemen.

⁴ Betaling per kwartaal achteraf.

⁵ Bijdrage is nog niet definitief toegezegd.

- c) Afgelopen jaren is de afdeling wedstrijd sport door omstandigheden niet bij machten geweest het volledige trainerskorps naar wens in te vullen. Hierdoor zijn de budgetten van de afgelopen jaren verre van uitgeput geweest. Ter illustratie:

	<u>2017</u>		<u>2018</u>		<u>2019</u>	
	begroot	realisatie	begroot	realisatie	begroot	realisatie
Interne subsidie Thor	€ 14.000	€ 2.759	€ 12.800	€ 7.360	€ 12.800	€ 9.000

Saldo over 3 jaar: Ongeveer € 20.000 onder besteed.

6) Conclusie

Met de aanstelling van een TC kan de jeugdathletiek een kwaliteitsimpuls krijgen en daarmee toekomstbestendig gemaakt worden. Dit geeft een goede basis voor de toekomst van de vereniging in het algemeen en de wedstrijd sport in het bijzonder. Om dit plan op te starten vraagt de afdeling wedstrijd sport voor de komende drie jaar een extra bijdrage uit de algemene middelen van in totaal € 13.900 (respectievelijk € 5.700, € 6.200 en € 2.000). Na die drie jaar is de intentie dat de afdeling wedstrijd sport de financiële last volledig zelf gaat dragen.